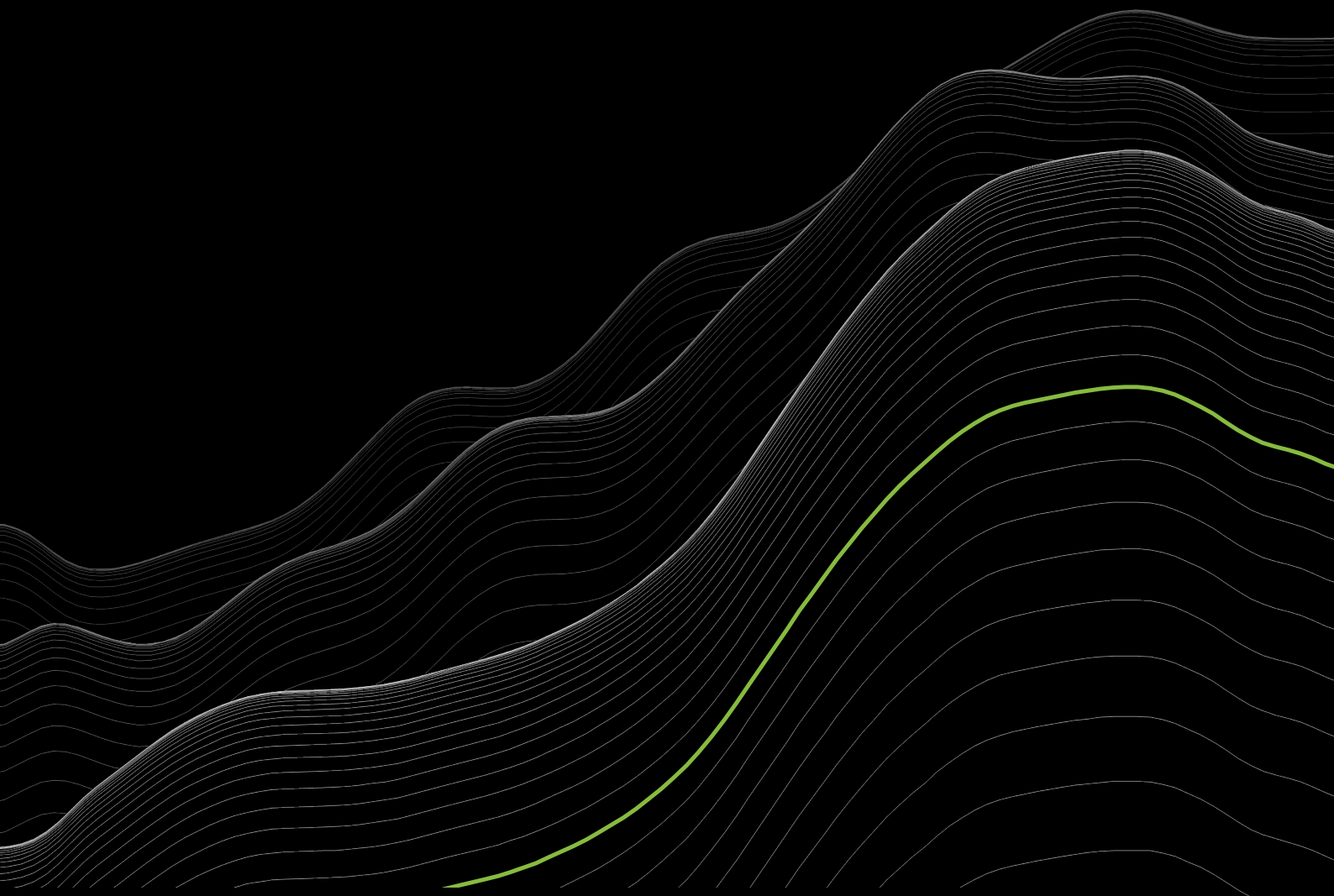
Rapport Product Jaarcyclus

Ontdek hoe processen en oplossingen gedurende het jaar samenkomen



17 November 2026

ORTEC FINANCE

Mijlpalen

Om de jaarlijkse processen binnen corporaties te ondersteunen, hebben wij binnen onze producten vijf belangrijke mijlpalen gedefinieerd. Deze mijlpalen markeren de momenten waarop informatie voldoende compleet, actueel en gevalideerd moet zijn om door te kunnen naar de volgende fase in het proces. Daarmee zorgen ze ervoor dat vastgoedwaardering, vastgoedsturing en financiële sturing logisch op elkaar aansluiten en dat de output uit de ene stap betrouwbaar kan worden gebruikt als input voor de volgende stap.

- ✓ Mijlpaal 1: Object- en leninggegevens zijn gereed voor de jaarwissel
- ✓ Mijlpaal 2: Opgeschoven MJB (nieuwe startstand in alle producten)
- ✓ Mijlpaal 3: Definitieve jaarrekening gereed voor actualisatie van de producten
- ✓ Mijlpaal 4: Definitieve meerjarenbegroting is vastgesteld
- ✓ Mijlpaal 5: dPi-aanlevering via S2S aan de toezichthouders

De 5 mijlpalen in de productjaarcyclus

Mijlpaal 1: Object- en leninggegevens zijn gereed voor de jaarwissel

De cyclus start met het actualiseren van de objectgegevens en het controleren van de aangeleverde WOZ-waardes vanuit de gemeente. Deze gegevens vormen de basis voor de beleidswaarde en, indien gewenst, de marktwaardeberekeningen. Daarnaast worden deze objectgegevens ook gebruikt als aanlevering t.b.v. de vastgoeddata-uitvraag aan het waarderingssysteem van het WSW. Tegelijkertijd worden de eerste financiële en waarderingsgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het opstellen van de beleidswaarde en het opstellen van de leningrapportages voor de jaarrekening.

Mijlpaal 2: Opgeschoven MJB (nieuwe startstand in alle producten)

Voor de productactualisatie worden eerst de jaarwissel in WALS, SAM en SIM uitgevoerd, waarna later een actualisatie moet plaatsvinden in SAM en SIM. Daarmee ontstaat een actuele en betrouwbare uitgangspositie voor de rest van het jaar. Vervolgens ligt de nadruk op analyse, herijking en beleidsvorming: projecten worden gewaardeerd, norminvesteringen geactualiseerd, strategische scenario's voor het portefeuillemanagement doorgerekend en kaders voor assetmanagement opgesteld of herijkt.

Mijlpaal 3: Definitieve jaarrekening gereed voor actualisatie van de producten

Na afronding van het jaarrekeningtraject zal er een definitieve beleidswaarde en optioneel de marktwaarde beschikbaar zijn voor controle. In de VMS-analysemodule kunnen deze waarderingen gecontroleerd worden. Tegelijkertijd kunnen de complexprestatie-analyses en complexsessies met behulp van SAM uitgevoerd worden. Deze complexstrategieën en het beleid kunnen vervolgens worden verwerkt in SAM.

Mijlpaal 4: Definitieve meerjarenbegroting is vastgesteld

Na afronding van de jaarrekening worden de definitieve cijfers in WALS verwerkt. Daarna wordt de voorjaarsbegroting geactualiseerd en eventueel een risicoanalyse uitgevoerd. Vervolgens worden SAM en SIM geüpdatet op basis van de definitieve gegevens vanuit WALS. Ook worden SIM-projecten opgevoerd, bijgewerkt en getoetst, waarna vastgestelde projecten en projectselecties worden overgezet naar de begroting in SAM. Zo worden strategische keuzes en projectinformatie vertaald naar concrete financiële uitgangspunten.

In de laatste fase staan de afronding van de begroting en de verantwoording centraal. De vastgoedbegroting wordt vastgesteld en overgezet naar WALS, waarna de leninggegevens worden bijgewerkt en de meerjarenbegroting inclusief scenarioanalyses wordt opgesteld. Vervolgens worden de begroting en scenario's in het WALS Dashboard gepresenteerd en geanalyseerd. Met de WALS Risicomodule wordt aan de hand van aanvullende risicoanalyses en bijstuurscenario's beoordeeld of de plannen financieel robuust zijn en aansluiten bij de gewenste koers.

Mijlpaal 5: dPi-aanlevering via S2S aan de toezichthouders

De cyclus wordt afgesloten met het opstellen van de dPi in WALS. Daarmee wordt de prognose-informatie formeel voorbereid voor aanlevering. Deze aanlevering gebeurt vóór 15 december via System-to-System aan de Aw, WSW en VRO.

Stappen

De productjaarcyclus bestaat uit 27 stappen die een corporatie gedurende het jaar doorloopt. Samen vormen ze een doorlopende keten waarin gegevens worden verzameld, gecontroleerd, geactualiseerd en gebruikt voor waardering, sturing, begroting en verantwoording. De producten staan daarbij niet op zichzelf, maar volgen elkaar gedurende het jaar logisch op. Uitkomsten uit vastgoed- en projectwaardering voeden de vastgoedsturing, terwijl resultaten uit portefeuille- en projectsturing worden verwerkt in de financiële sturing en de meerjarenbegroting.

De 27 stappen in de productjaarcyclus

1. Objectgegevens van eenheden actualiseren

VGR t.b.v. VMS:

Voor een betrouwbare vastgoedwaardering in VMS moeten de objectgegevens in VGR volledig en actueel zijn. Denk aan kenmerken zoals de oppervlakte, het energielabel, bouwjaar en andere objectgegevens die nodig zijn voor de waardering. Door deze informatie tijdig te controleren en bij te werken, ontstaat een goede basis voor de beleidswaarde en, indien gewenst, de marktwaarde. Daarnaast kan vanuit VMS een volledig vastgoedbestand voor het waarderingssysteem van het WSW worden opgesteld en geëxporteerd.

VGR t.b.v. SAM:

De vastgoedgegevens van SAM zijn een toevoeging op de vastgoedgegevens die gebruikt worden voor de waardering in VMS. Voor betrouwbare analyses in SAM moeten de objectgegevens in VGR actueel zijn. Het gaat bijvoorbeeld om kenmerken zoals warmtebehoefte, BAT-score, kwaliteit en andere analysegegevens. Daarnaast voer je de WOZ-waarden van het huidige jaar door, zodat de waarderings- en begrotingsgegevens aansluiten op de meest actuele vastgoedinformatie. Door deze informatie tijdig bij te werken, sluiten de uitkomsten in SAM beter aan op de actuele portefeuille.

Na 1 juli kun je in SAM één of meer varianten doorrekenen met de huurgegevens van het forecastjaar. Vul hiervoor in VGR de bijbehorende kolommen in, zoals netto huur forecastjaar en segment huurregime forecastjaar.

2. Controle aangeleverde WOZ-waardes vanuit gemeenten

VMS ondersteunt het controleren van de aangeleverde WOZ-waardes vanuit gemeenten via de leegwaardemodule. In deze module kan op modelmatige manier een onafhankelijke WOZ-waarde worden bepaald op basis van de objectkenmerken. De leegwaardemodule levert ook referentieverkopen die, samen met de modelwaarden, kunnen worden gebruikt om de WOZ-waarden vanuit de gemeente te controleren en eventueel ter discussie te stellen. Na controle vormen de gevalideerde WOZ-waardes een belangrijke basis voor de leegwaarde, beleidswaarde en, indien van toepassing, de marktwaarde.

3. Objectgegevens uitwisselen met het waarderingssysteem van WSW

Via VMS kunnen objectgegevens worden voorbereid en aangeleverd aan het waarderingssysteem van WSW. Het gaat om gegevens die nodig zijn voor de vastgoeddata-uitvraag, zoals de kenmerken van de eenheden, gegevens voor de waardering en andere relevante object- en complexinformatie. Door deze gegevens vooraf in VMS te controleren en waar nodig te actualiseren, ontstaat een betrouwbare en consistente aanlevering richting WSW. Dit vermindert handmatige correcties en zorgt ervoor dat de aangeleverde data beter aansluit op de interne waardering en de vastgoedgegevens van de corporatie.

4. Beleidswaarde bepalen (optioneel de marktwaarde)

Met VMS kan de beleidswaarde worden bepaald op basis van actuele objectgegevens en de beleidswaardeparameters, zoals voorgeschreven in de vastgestelde waarderingsuitgangspunten. De waardering geeft inzicht in de waarde van het bezit volgens het beleid van de corporatie en vormt een belangrijke basis voor de jaarrekening, sturing en verantwoording. Indien gewenst kan in VMS ook de marktwaarde worden bepaald. Daarmee ontstaat naast de beleidswaarde ook inzicht in de waarde van het vastgoed vanuit marktwaardeperspectief. Door beide waarderingen vanuit dezelfde actuele gegevensbasis op te stellen, blijven de uitkomsten consistent en goed herleidbaar.

5. Leningrapportages opstellen t.b.v. de JR

Het leningbeheerproduct Treasury stelt actuele leninginformatie centraal beschikbaar voor het opstellen van leningrapportages voor de jaarrekening. Denk hierbij aan de leningstand per 31-12, de leningstaat over het afgelopen verslagjaar en de marktwaarde van leningen. Deze gegevens geven inzicht in de samenstelling, ontwikkeling en waardering van de leningenportefeuille en vormen daarmee een belangrijke basis voor de aansluiting op de jaarrekening.

Mijlpaal 1: Object-, leninggegevens en conceptwaardering zijn gereed voor de jaarwissel

6. Jaarwissel in WALS + herijken van de startstand

Bij de jaarwissel in WALS schuif je de bestaande meerjarenbegroting (dPi) op naar het nieuwe startjaar. Vervolgens herijk je de startstand op basis van de actuele vastgoedgegevens vanuit VGR en de leninggegevens vanuit Treasury. Zo ontstaat een samenhangende financiële uitgangspositie voor de nieuwe begrotingsronde. Zodra de definitieve jaarrekening beschikbaar is, werk je deze startstand opnieuw bij met de vastgestelde cijfers.

7. Jaarwissel in SAM + omgeving actualiseren

Bij de jaarwissel in SAM wordt de huidige omgeving bevroren, vervolgens kan er van start worden gegaan met een nieuwe begrotingsronde. Het eenhedenbestand in VGR dient geactualiseerd te worden, waarna deze gesynchroniseerd wordt in SAM. Hiermee worden de nieuwe, gesloopte, verkochte eenheden verwerkt in SAM. Zo blijven de uitgangspunten in SAM betrouwbaar voor analyses, complexsessies en scenario's. Om te kunnen werken met actuele data dient het beleid in SAM geactualiseerd te worden en te worden geijkt met de begroting uit WALS.

8. Jaarwissel in SIM + actualiseren projecten

Na het uitvoeren van een jaarwissel in SIM controleer je of de projecten nog actueel zijn. Je kijkt welke projecten het afgelopen jaar zijn afgerond, welke projecten zijn doorgeschoven en of de datavelden zoals stichtingskosten, projectmijlpalen en huurprijzen geactualiseerd dienen te worde. Voor de aansluiting met de balans controleer je ook de onrendabele toppen en reeds uitgegeven investeringskosten en pas je deze waar nodig aan.

9. Projecten waarderen t.b.v. de JR

Voor de onderbouwing van de jaarrekening actualiseer je in SIM/WALS de projectgegevens en waarderingsuitgangspunten. Vervolgens bereken je de verwachte waarde vóór en na de investering om de onrendabele top te bepalen. Samen met de accountant controleer je of de uitgangspunten aansluiten op de waarderingsgrondslagen van het betreffende verslagjaar. Ook in VMS kun je projecten waarderen voor de jaarrekening. Dit is in VMS eerder mogelijk dan in SIM/WALS.

10. Norminvesteringen actualiseren

Norminvesteringen worden gebruikt om strategische scenario's op portefeuilleniveau door te rekenen. Daarnaast worden norminvesteringen ook gebruikt om scenario's in de initiatieffase van een project door te rekenen. Actualiseer en valideer deze bedragen minimaal jaarlijks in SIM naar het nieuwe prijspeil en verwerk daarbij de nieuwste inzichten uit gerealiseerde projecten. Door de norminvesteringen te laten vaststellen in het investeringsstatuut door het MT, wordt gezorgd voor draagvlak binnen de organisatie.

11. Strategische scenario's en kaders voor assetmanagement opstellen + doorrekenen/herijken portefeuilleplan

In SAM werkt je eerst strategische scenario's uit om mogelijke richtingen voor de portefeuille te verkennen. Daarbij kijk je naar thema's zoals beschikbaarheid, betaalbaarheid, duurzaamheid, kwaliteit. Door deze scenario's door te rekenen, wordt zichtbaar wat de effecten zijn op de portefeuille, de investeringsopgave, de financiële ruimte en de maatschappelijke doelen. Op basis van deze inzichten stel je vervolgens de kaders voor assetmanagement op.

Mijlpaal 2: **Opgeschoven MJB (nieuwe startstand in alle producten)**

12. Controle van de opgestelde waardering

Nadat in VMS de beleids- of marktwaardering is uitgevoerd zijn er een aantal opties om deze waardering te controleren in de VMS-analyse module. De waardering kan vergeleken worden met waarderingen in voorgaande jaren, maar ook met waarderingen van andere corporaties in hetzelfde waarderingsjaar. De eerstgenoemde optie gaat via de verschillenanalyse, waarin per waarderingsparameter wordt uitgezet wat het waarde effect is. Dit is beschikbaar op zowel portefeuille- als complexniveau. Het vergelijken van de beleidswaardering met andere corporaties gaat via 'Benchmarking'. Hierbij worden de belangrijkste waarderingsparameters van de corporatie afgezet tegen de gebruikte waarderingsparameters in de sector. Op complexniveau is een verdere uitsplitsing van VHE-typering mogelijk, om een nauwkeurige vergelijking te kunnen maken.

13. Complexprestatie-analyses uitvoeren

Met de complexprestatie-analyse in SAM beoordeel je hoe complexen scoren op thema's als kwaliteit, duurzaamheid, verhuurbaarheid, betaalbaarheid en financiën. Met SAM breng je per complex sterke punten en aandachtspunten in beeld en vergelijk je complexen onderling. De complexprestatie-analyse vormt de basis voor het gesprek tussen assetmanagement, vastgoed, financiën en beleid en helpt bepalen welke complexen tijdens de complexsessies aan bod komen.

14. Complexsessies uitvoeren met behulp van SAM

Tijdens complexsessies bespreek je met betrokken collega's de uitkomsten van de complexprestatie-analyse. SAM maakt per complex inzichtelijk waar de belangrijkste opgaven, kansen en risico's liggen. Op basis daarvan beoordeel je samen of het huidige beleid nog passend is en welke richting logisch is voor het complex. De uitkomsten gebruik je om de complexstrategie verder aan te scherpen.

15. Complexstrategieën en -beleid bepalen + verwerken in SAM

Na de analyses en complexsessies bepaal je per complex de meest passende strategie en het bijbehorende beleid. Denk aan keuzes zoals behouden, verbeteren, verduurzamen, verkopen of herontwikkelen. Deze keuzes verwerk je in SAM, zodat het nieuwe beleid beschikbaar is voor verdere analyses, scenario's, planning en besluitvorming.

Mijlpaal 3: Definitieve jaarrekening gereed voor actualisatie van de producten

16. Definitieve JR verwerken in WALS

Zodra de definitieve jaarrekening is vastgesteld, verwerk je de definitieve cijfers in WALS. Hierbij controleer je of de balans en overige aansluitingen overeenkomen met de vastgestelde jaarrekening. Hiermee ontstaat een betrouwbare nieuwe startpositie voor de voorjaarsbegroting, financiële analyses en verdere doorrekening van de meerjarenbegroting.

17. Voorjaarsbegroting actualiseren + risicoanalyse uitvoeren

Na het verwerken van de definitieve jaarrekening in WALS actualiseer je de voorjaarsbegroting met de nieuwste financiële inzichten en ontwikkelingen. Vervolgens voer je met de Risicomodule in WALS een risicoanalyse uit om inzicht te krijgen in de mogelijke gevolgen van onzekerheden, zoals renteontwikkelingen en kostenstijgingen. Deze analyse voer je zowel uit op de volledige voorjaarsbegroting als op een variant waarin alle zachte projecten zijn verwijderd en bijsturing is meegenomen. Zo wordt inzichtelijk of de begroting financieel robuust blijft en in hoeverre er voldoende mogelijkheden zijn om bij te sturen.

18. SAM en SIM updaten a.d.h.v. definitieve JR verwerkt in WALS

Na vaststelling van de jaarrekening actualiseer je SAM en SIM met de definitieve cijfers uit WALS. Hierdoor sluiten de financiële uitgangspunten en exploitatiekasstromen in alle producten op elkaar aan en wordt de simulatie uitgevoerd op dezelfde actuele financiële basis.

19. SIM-projecten opvoeren, updaten en toetsen

Het hele jaar door werken corporaties investeringsanalyses en projectvoorstellen in SIM bij voor fasebesluiten. Daarbij worden kosten, opbrengsten, waarderingen en andere uitgangspunten geactualiseerd. Zo kan worden beoordeeld of het project nog aan de toetsingscriteria voldoet en kunnen verschillen met eerdere fasen of de begroting worden verklaard.

20. Vastgestelde projecten en projectselectie in SIM overzetten naar SAM

Neem de vastgestelde, projecten op in de begroting door een projectselectie over te zetten naar een tactische en/of strategische begrotingsvariant in SAM. Controleer daarbij of bedragen, fasering, startjaren en projectstatus actueel zijn. Zo sluit de begroting aan op de actuele projectportefeuille en vormt het een betrouwbare basis voor investeringsplanning, financiële doorrekening en besluitvorming.

21. Vastgoedbegroting vaststellen

Bij het vaststellen van de vastgoedbegroting in SAM leg je de definitieve begrotingsvariant vast. Daarbij controleer je of projecten, bedragen, fasering, beleidskeuzes en financiële effecten correct zijn verwerkt. Ook beoordeel je of de begroting aansluit op het portefeuilleplan, de beschikbare investeringsruimte en de organisatiedoelen. Na vaststelling vormt de vastgoedbegroting de basis voor sturing en monitoring in het nieuwe begrotingsjaar.

22. Vastgoedbegroting overzetten naar WALS

Nadat de vastgoedbegroting in SAM is vastgesteld, zet je de definitieve begrotingsvariant over naar WALS. Hierbij worden de voorgenomen projecten, investeringen, onderhoudsuitgaven, verkopen en overige vastgoedmaatregelen vertaald naar de financiële meerjarenbegroting. Zo sluiten de vastgoedbegroting en de financiële begroting op elkaar aan en ontstaat in WALS een consistente basis voor de verdere doorrekening en analyse van de MJB.

23. Updaten laatste stand van de leninggegevens

In de begroting reken je met de meest actuele stand van de leningenportefeuille. Daarbij worden nieuw aangetrokken leningen en renteherzieningen op bestaande leningen meegenomen. Met Treasury kan deze bijgewerkte leningstand rechtstreeks in WALS worden geïmporteerd, zodat de begroting aansluit op de actuele leninggegevens.

24. MJB opstellen + variantenanalyse op de MJB

In WALS stel je de meerjarenbegroting op door de financiële uitgangspunten, vastgoedbegroting, leninggegevens en overige relevante prognoses samen te brengen. Vervolgens werk je verschillende begrotingsvarianten uit om inzicht te krijgen in de gevolgen van alternatieve beleidskeuzes, investeringsprogramma's en economische ontwikkelingen. Door de varianten met elkaar te vergelijken, wordt zichtbaar welke keuzes financieel haalbaar zijn en welke effecten deze hebben op de financiële continuïteit en de maatschappelijke doelstellingen van de corporatie.

25. MJB presenteren + scenario's analyseren/presenteren

Nadat de meerjarenbegroting en de bijbehorende varianten zijn opgesteld, presenteer je de belangrijkste financiële en maatschappelijke uitkomsten in het WALS Dashboard. Hierbij maak je inzichtelijk hoe de scenario's van elkaar verschillen en welke gevolgen beleidskeuzes, investeringen en externe ontwikkelingen hebben voor onder andere kasstromen, financieringsbehoefte en financiële kengetallen. Door de resultaten gezamenlijk te analyseren en helder te presenteren, ontstaat een goede basis voor het gesprek met bestuur, management en andere betrokkenen. Zo kunnen zij de verschillende keuzes zorgvuldig afwegen en bepalen welk scenario het beste aansluit bij de ambities en financiële mogelijkheden van de corporatie.

26. Risicoanalyse uitvoeren + what-if en bijstuurscenario's doorrekenen

Met een risicoanalyse beoordeel je in WALS hoe gevoelig de meerjarenbegroting is voor onzekerheden en tegenvallende ontwikkelingen. Deze analyse kan vervolgens worden uitgediept door te kijken naar de risico's op de verplichtingen, rekening houdend met de beschikbare bijstuuropties.

Vervolgens breng je met what-if-scenario's specifieke politieke, bedrijfs- en klimaatrisico's in kaart door één of meer uitgangspunten te wijzigen. Denk bijvoorbeeld aan tegenvallende huurontwikkelingen door een huurbevriezing, hogere investeringskosten om het bezit kwalitatief op peil te houden of extra kosten voor klimaatadaptatie.

Voor de financieel meest ongunstige scenario's, waarin financiële grenzen of doelstellingen onder druk komen te staan, werk je vervolgens bijstuurmaatregelen uit. Denk aan het faseren van investeringen, het aanpassen van onderhoudsplannen, het wijzigen van verkopen of het bijstellen van de financiering. Zo ontstaat tijdig inzicht in mogelijke maatregelen en kan de corporatie onderbouwd sturen op financiële continuïteit én maatschappelijke ambities.

Mijlpaal 4: **definitieve meerjarenbegroting is vastgesteld**

27. dPi opstellen in WALS

Nadat de definitieve meerjarenbegroting is vastgesteld, stel je in WALS de dPi op. De begrotingsgegevens, financiële prognoses, vastgoedontwikkelingen en leninginformatie worden daarbij vertaald naar de voorgeschreven dPi-structuur. Controleer of de gegevens volledig zijn, onderling aansluiten en overeenkomen met de vastgestelde MJB. Eventuele signaleringen of verschillen worden beoordeeld en waar nodig gecorrigeerd. Zo ontstaat een betrouwbare en consistente prognose die gereed is voor de formele aanlevering via System-to-System (S2S) aan de toezichthouders.

Mijlpaal 5: **dPi-aanlevering via S2S aan de toezichthouders**

Meer informatie

Mocht je nog vragen hebben, neem dan contact op met onderstaande contactpersoon. Ook staat Ortec Finance voor je klaar als extra ondersteuning gewenst is.



Martijn Kirch
Consultant Real Estate Management
+31 (0)20 23 60 789
Martijn.Kirch@ortec-finance.com

Disclaimer

Dit rapport is zorgvuldig opgesteld met de beste beschikbare gegevens. Dit rapport kan informatie bevatten die is verstrekt door derden of afgeleid is van gegevens van derden en/of gegevens die mogelijk gecategoriseerd of anderszins gerapporteerd zijn afgaand op de instructies van de cliënt. Dit rapport is niet bedoeld als beleggingsadvies. Ortec Finance neemt geen verantwoordelijkheid voor de nauwkeurigheid, tijdigheid en volledigheid van dergelijke informatie. Ortec Finance aanvaardt geen aansprakelijkheid voor de consequenties van investeringsbeslissingen die zijn gebaseerd op de informatie in dit rapport. Dit rapport en de inhoud ervan zijn eigendom van Ortec Finance. U mag, behalve met onze uitdrukkelijke schriftelijke toestemming, de inhoud niet verspreiden of commercieel exploiteren. Op al onze diensten en activiteiten zijn onze algemene voorwaarden van toepassing, die op www.ortecfinance.com geraadpleegd kunnen worden en op verzoek kosteloos toegestuurd kunnen worden.

ORTEC FINANCE

Over ons

Wij zijn een toonaangevende aanbieder van technologie en oplossingen voor risico- en rendementsbeheer. Ons doel is mensen in staat te stellen zelf **de complexiteit van investeringsbeslissingen te beheersen.**

Dat doen we door technologie en oplossingen voor investeringsbeslissingen te leveren aan financiële instellingen, vermogensbeheerders & -adviseurs, en vastgoedorganisaties wereldwijd. Onze kracht ligt in de effectieve combinatie van geavanceerde modellering, innovatieve technologie en diepgaande marktkennis. Dit helpt investeringsprofessionals risico-rendement verhoudingen verbeteren, met betere resultaten als gevolg.

600+
Klanten

96%
Klantbehoud

20+
Actief in 20+ landen

14+
Biljoen euro aan beheerd vermogen door onze klanten

Hoofdkantoor in Rotterdam. En kantoren in Amsterdam, London, Zürich, Toronto, New York, Melbourne en Singapore.

contact@ortecfinance.com www.ortecfinance.com